

# ARIA S.p.A. – Direzione Centrale Acquisti

## incontra il mercato dei Dispositivi Medici

*26 marzo 2024*



## AGENDA & OBIETTIVI

# Di cosa parliamo oggi?



## OBIETTIVI DELL'INCONTRO

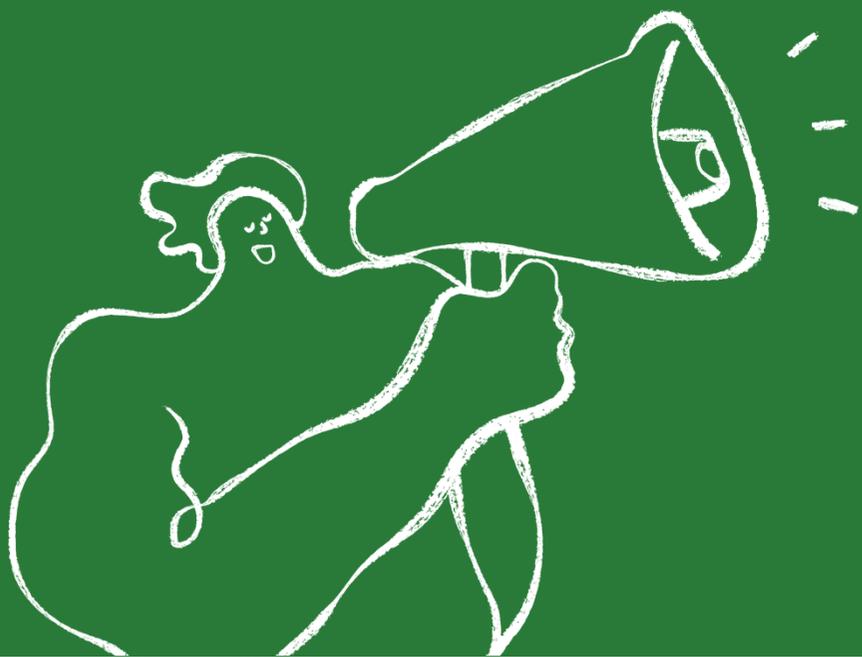
Proseguire il percorso intrapreso l'anno scorso attraverso un **dialogo costante e collaborativo con gli Operatori Economici**

Comunicare i driver di sviluppo adottati da ARIA per **soddisfare gli stakeholder di riferimento**

Raccogliere dal mercato spunti di riflessione / proposte per **promuovere l'innovazione attraverso gli acquisti**

## AGENDA

- 1** La programmazione delle procedure di gara
- 2** Dispositivi Medici: obiettivi e approccio
- 3** Il «Magazzino virtuale»: i massimali specifici
- 4** Gli impatti del nuovo Codice dei Contratti
- 5** Il procurement sostenibile



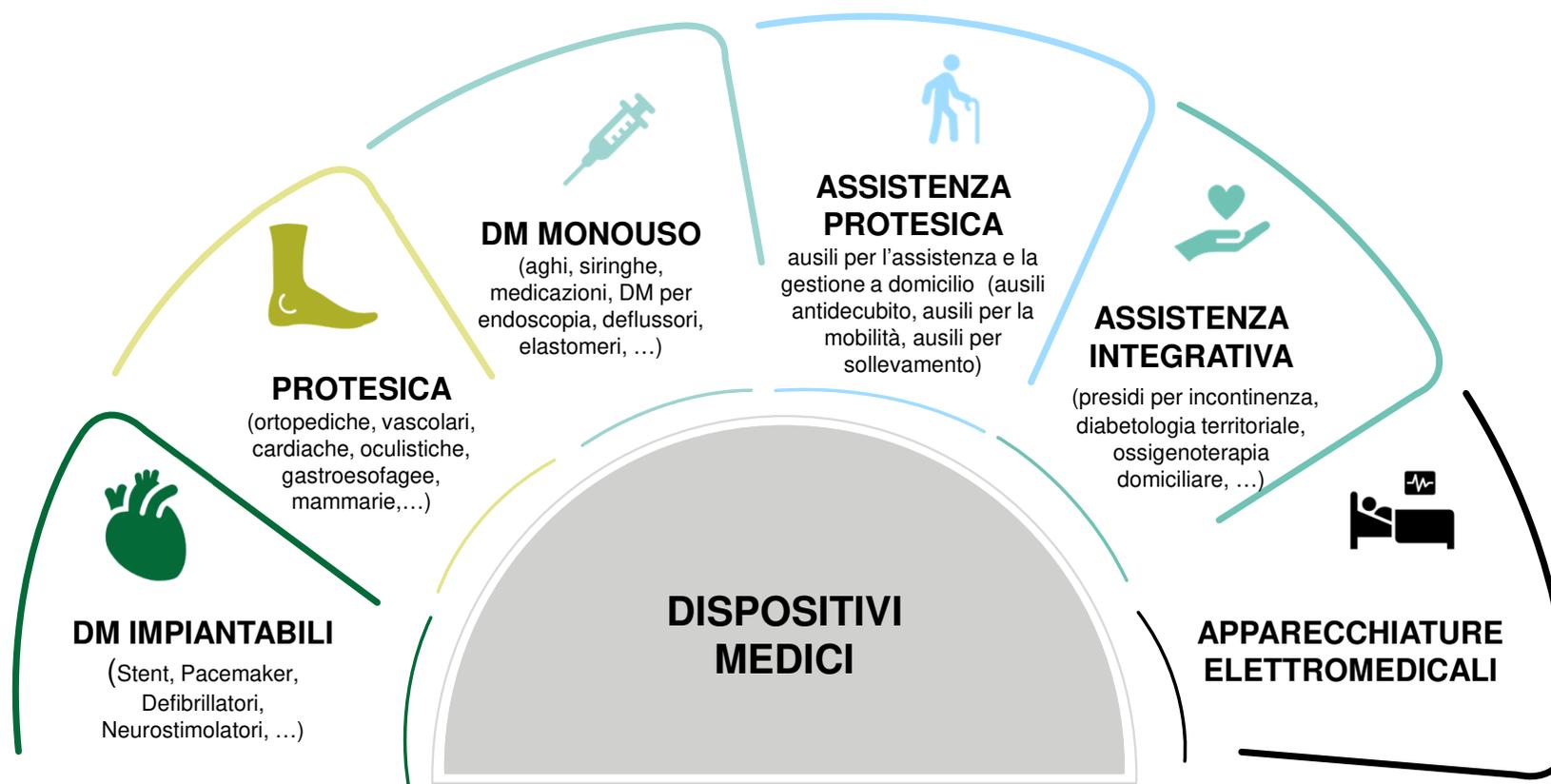
## La Programmazione delle gare

# Programmazione e avanzamento gare: informazioni utili

The screenshot shows the ARIA website interface. At the top left, there are logos for ARIA (Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti) and Regione Lombardia. A search bar is located at the top right. Below the header, there are navigation tabs for 'Bandi e Convenzioni' and 'Progetti'. The main content area is titled 'Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture'. A left sidebar contains a navigation menu with items like 'Home', 'Disposizioni generali', 'Organizzazione', 'Consulenti e collaboratori', 'Personale', 'Selezione del personale', and 'Performance'. A dropdown menu is open under 'Selezione del personale', showing two options: 'Programma triennale dei lavori pubblici' and 'Programma triennale degli acquisti di beni, servizi e lavori 2024-2025-2026 e aggiornamento'. An orange box highlights this dropdown menu. Below it, a button labeled 'Stato di avanzamento dei Bandi di gara' is highlighted with an orange box and an orange arrow pointing to it from the right. The background of the main content area features a calendar image.

<https://www.ariaspa.it/wps/portal/Aria/Home/cosa-facciamo/acquisti/pianificazione-e-programmazione>

# Programmazione: l'ecosistema dei dispositivi medici in ARIA



- Garantire la **copertura di approvvigionamento** delle categorie di DM da **DPCM 2018**
- Adottare **strumenti di gara** (es. accordi quadro) **più idonei a garantire la libertà prescrittiva** dei clinici
- Garantire **standard qualitativi omogenei** per tutto il Sistema Sanitario regionale
- Studio e sperimentazione di **gare basate sul valore (VBP)**

# Programmazione: le gare sui dispositivi medici in corso

Con particolare riferimento all'ambito **Dispositivi medici**, di seguito l'elenco delle **procedure in corso di attivazione**:

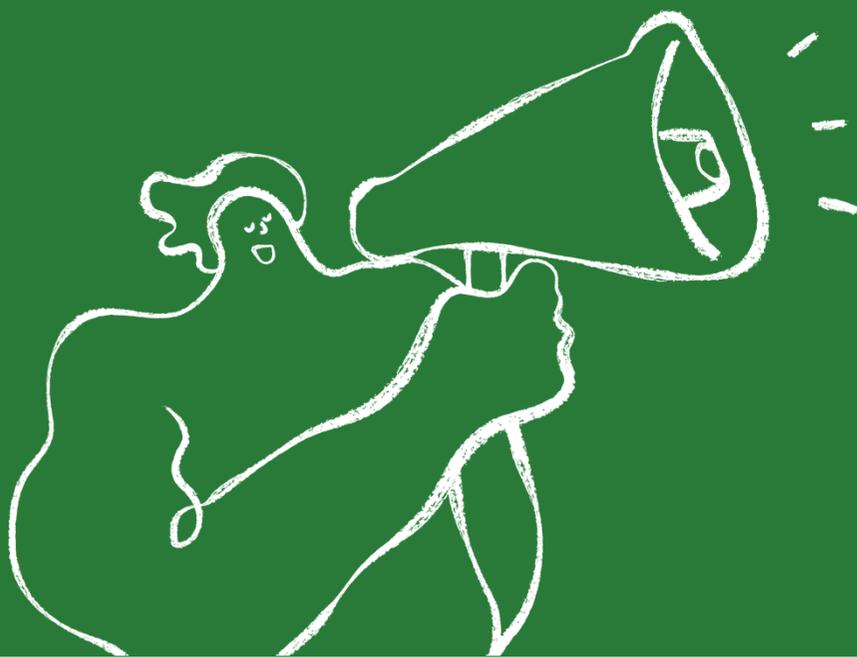
Cod. Gara	Descrizione Gara	Categoria DPCM/non DPCM	Attivazione stimata
ARIA_2023_014	Medicazioni generali M03	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_015	Medicazioni generali M05+M90	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_055	Stent vascolari e coronarici	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_065	Aghi speciali - Veneto	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_043	Pace makers e defibrillatori	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_058.1	Diabetica Territoriale - Aghi	DPCM	2024 2T
ARIA_2023_022	Protesi ortopediche (spalla)	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_026.2	Test molecolari Tecno genetics	non DPCM	2024 2T
ARIA_2022_020	Dispositivi per Radiologia	non DPCM	2024 2T
ARIA_2022_063	TAC e RM	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_006	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio CND C0101 - C0102	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_021	Protesi ortopediche (ginocchio)	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_023	Protesi per apparato digerente	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_007	Dispositivi per endoscopia digestiva CND G0302 - 0303	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_018	Pompe e Deflussori	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_045	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio CND C0102	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_033	Irrigatori intestinali	non DPCM	2024 2T
ARIA_2023_044	Pompe impiantabili e Neurostimolatori	non DPCM	2024 3T
ARIA_2023_064	SDA Diagnostica PANFLU	non DPCM	-

# Programmazione: le gare su dispositivi medici programmate nel 2024

ARIA svolge un ruolo di **coordinamento** nella fase di **programmazione** delle procedure di gara, intercettando i fabbisogni degli Enti del SSR. Con particolare riferimento all'ambito **dispositivi medici**, di seguito l'elenco delle **procedure programmate per il 2024**:

Cod. Gara	Descrizione Gara	Pubblicazione stimata
ARIA_2024_003	Dispositivi per endoscopia digestiva CND G0301-03-04-05-08	avviato iter
ARIA_2024_016	Dispositivi per medicazioni con terapia a pressione negativa	avviato iter
ARIA_2024_017	TAVI - Impianto valvolare aortico transcateretere	avviato iter
ARIA_2024_005	Lenti intraoculari (VBP)	avviato iter
ARIA_2024_015	Deflussori ed Elastomeri	avviato iter
ARIA_2024_002	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio CND C0104	2024 2T
ARIA_2024_007	Set in TNT sterile	2024 2T
ARIA_2024_004.1	Ausili per incontinenza - ricoverati	2024 2T
ARIA_2024_023	Protesi Vascolari	2024 2T
ARIA_2024_034	Siringhe	2024 2T
ARIA_2024_035	Protesi e sistemi per oculistica	2024 2T
ARIA_2024_036	Protesi mammarie ed espansori tissutali	2024 2T
ARIA_2024_037	Suturatrici	2024 2T
ARIA_2024_026	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio CND C0103	2024 3T
ARIA_2024_044	Aghi	2024 3T

Cod. Gara	Descrizione Gara	Pubblicazione stimata
ARIA_2024_045	Dispositivi per elettrochirurgia	2024 3T
ARIA_2024_046	Dispositivi per Videolaparoscopia	2024 3T
ARIA_2024_047	Mezzi di Osteosintesi	2024 3T
ARIA_2024_048	Carte termochimiche	2024 4T
ARIA_2024_058	Dispositivi per apparato urogenitale e Stent ureterali	2024 4T
ARIA_2024_022	Dispositivi per apparato digerente	2024 4T
ARIA_2024_049	Ausili per Disabili materassi e cuscini	2024 4T
ARIA_2024_057	Ausili per Disabili carrozzine e letti	2024 4T
ARIA_2024_059	Dispositivi per anestesia	2024 4T
ARIA_2024_027	Test screening HCV e servizi connessi	TBD
ARIA_2024_029	Test molecolari e test antigenici Covid19	TBD
ARIA_2024_030	Test sierologici	TBD
ARIA_2024_051	Ausili per incontinenza - assistiti	TBD
ARIA_2024_060	Apparecchiature elettromedicali	TBD



## Dispositivi medici: obiettivi e approccio

# Dispositivi medici: l'attenzione alla qualità come driver costante di sviluppo

## OBIETTIVI

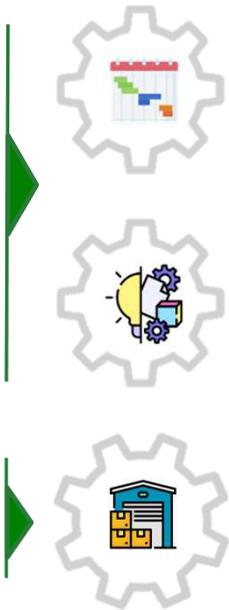


### Qualità, Appropriatazza e Sostenibilità

## APPROCCIO



- ❑ **Coinvolgimento attivo** degli Enti nei tavoli tecnici e nelle commissioni di valutazione
- ❑ Valutazione di prezzi a base d'asta **idonei ad esprimere la qualità**
- ❑ Adozione di **strumenti di acquisto** (es. accordi quadro) più idonei a garantire la **libertà prescrittiva** dei clinici
- ❑ **Confronto** con il **mercato** e con i **professionisti sanitari** al fine di **comprendere esigenze/criticità** con riferimento alla **qualità** delle forniture



### PROGRAMMAZIONE

Identificare le **esigenze** degli Enti, **elaborare i fabbisogni** ricevuti per definire il piano delle gare

### PROGETTAZIONE

Stabilire la strategia di **gara**. In questa fase viene individuato il corretto strumento di gara (es. convenzione, AQ mono-multi aggiudicatario) per dare risposta alle esigenze tecniche

### ESECUZIONE

Razionalizzare ed efficientare il processo di adesione alle convenzioni



# Dispositivi medici: favorire l'introduzione dell'Innovazione a sistema

## OBIETTIVI



### Ruolo del Soggetto Aggregatore verso l'innovazione

## APPROCCIO



- ❑ Cooperazione e **condivisione** con gli stakeholder di riferimento
- ❑ Portare il valore a sistema: VBP (**Value Based Procurement**) e **OEPV**
- ❑ Sperimentazione **modelli predittivi basati sull'AI** per i quantitativi in gara
- ❑ Possibilità di utilizzare **modelli di AI nelle forniture**



#### DIALOGO CON GLI STAKEHOLDER

- OE: condivisione trend / beni di **nuova introduzione**
- Comunità scientifiche: condivisione di dati e studi a supporto
- Rappresentanze cittadini/pazienti: **comprendere** le esigenze



#### ACQUISTO DI VALORE

Identificazione di **modelli innovativi di procedura di selezione** mediante il VBHC, affiancato a quello dell'HTA



#### ANTICIPARE I FENOMENI

In corso lo studio di modelli predittivi basati sull'AI a partire da dati completi e strutturati



# Dispositivi medici: governo di dati e processi

## OBIETTIVI



## Omogeneizzazione delle informazioni e governo dei processi

## AMBITI



- Garantire informazioni coerenti e **linguaggio comune** con Enti e OE
- Monitorare fabbisogni e **consumi** degli Enti
- Stimare** in modo più accurato i **quantitativi**
- Gestire** in modo tempestivo:
  - le **modifiche oggettive** dei DM oggetto di convenzione
  - le **problematiche legate alle rotture di stock**
  - l'**erosione** dei contratti centralizzati
  - Gestire le convenzioni in modo **flessibile** (**opzioni contrattuali**).



### ANAGRAFICA DEI DM

**Sistema** di classificazione ed aggregazione dei **Dispositivi Medici**



### MONITORAGGIO ACQUISTI

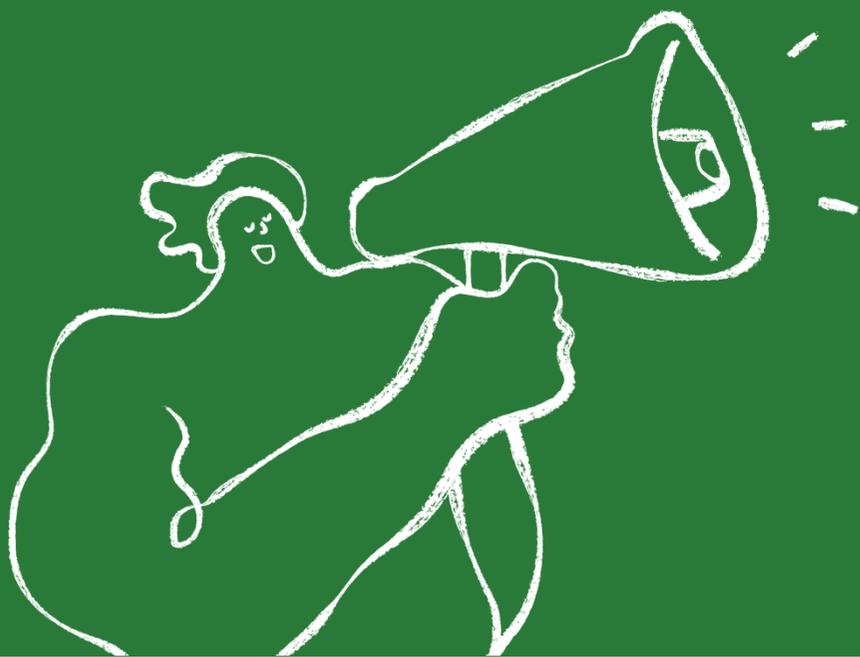
Attività a supporto di DG Welfare per **monitorare il comportamento di acquisto** degli Enti attraverso l'osservazione e l'analisi dell'andamento della spesa regionale sui DM



### MAGAZZINO VIRTUALE

**Garantisce continuità di approvvigionamento** (razionalizzando ed efficientando il processo di adesione alle convenzioni)





## Focus: acquisto del Valore

# Approcci

## Approccio retrospettivo

Il valore identificato viene misurato in fase di selezione del contraente (sulla base dei **risultati già conseguiti** dal prodotto/servizio oggetto di gara).

**ARIA ha già indetto gare d'appalto** sulla base di questo approccio "storico".



## Approccio prospettico

Il valore identificato in modo univoco viene misurato in fase di esecuzione. Il **valore è definito dall'OE**, ma il bene/servizio deve essere offerto **senza precludere criteri di competitività**.

# Valore misurato in fase di selezione del contraente: approccio retrospettivo

## Caratteristiche

- *Si basa su elementi già consolidati*
- *Non favorisce l'introduzione dell'innovazione*
- *Non vi è condivisione del rischio*



## ODEP (VALUTAZIONE DEI DATI ORTOPEDICHI)

- Valutazione del prodotto
- Affidabilità delle prestazioni dell'impianto
- Analizzare i risultati, valutare le prestazioni dell'impianto nel tempo

*Protesi ortopediche*



## TEST IN VIVO

- Testato in vivo
- Esperienza chirurgica
- Valore immediato per il paziente

*Protesi oftalmiche (test sull'uomo)  
Suture (test cavia)*



## LETTERATURA

- Consultazione della bibliografica più valida
- Impact factor, campionatura, dimensione del campione
- Validità del dispositivo nel tempo

*Protesi digestive  
Protesi cardiache  
Stent*

# Valore misurato in fase di esecuzione: approccio prospettico

## Caratteristiche

Le forniture innovative in genere apportano:

- Costi più elevati rispetto a quelli tradizionali;
- Specifiche tecniche che rendono i DM non fungibili e restringono la concorrenza;
- Rischio correlato per il Sistema Sanitario (costi, efficacia)
- Potenziale promessa di innovazione, valore e sostenibilità nel sistema sanitario



### Creazione di un campo di gara

La gara deve avere come obiettivo caratteristiche di qualità **"standard"** senza una specifica proposta di innovazione.

L'offerta di partenza deve essere commisurata alle **caratteristiche di qualità "standard"**.



### Come pagare l'innovazione

L'offerta di partenza non è adatta per prodotti innovativi.

L'**offerta** deve prevedere il pagamento di un **compenso aggiuntivo** solo nel caso di **risultati di valore raggiunti**.



### Come misurare il valore

La valutazione delle proposte deve considerare il valore previsto nell'intero ciclo di vita del prodotto.

Il **valore** raggiunto deve essere **misurabile** attraverso le metriche e i dati strutturati disponibili per il Sistema Sanitario

In altre parole, le metriche dovrebbero essere in grado di **tradurre in numeri il valore** apportato dalla proposta, in primo luogo in valore economico.



## Fase 1: Invito a presentare proposte di mercato

L'obiettivo è quello di **raccogliere idee dal mercato** al fine di pianificare una gara d'appalto dopo aver individuato la proposta più interessante e concreta

### ARIA S.p.A. ha già organizzato incontri di mercato:

- Spiegare la metodologia ad alto livello al fine di far conoscere al mercato il nostro **obiettivo** e l'**opportunità** per loro di introdurre innovazione nel sistema;
- Condividere con noi alcune delle **proposte innovative** con il loro valore e le loro metriche

DM	Valore	Metriche
TAVI	<ul style="list-style-type: none"><li>• Riduzione degli interventi chirurgici aggiuntivi associati</li><li>• Gestione semplificata della procedura implantare</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dotazioni extra</li><li>• Vantaggi della cura del paziente post-intervento</li></ul>
Lenti intraoculari	<ul style="list-style-type: none"><li>• Riduzione del reintervento post-impianto;</li><li>• Riduzione dei tempi di intervento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Recupero del <i>visus</i> dopo la cataratta</li></ul>

## Fase 2: Valutazione delle proposte



La fase di valutazione ha l'obiettivo di **analizzare la concretezza della proposta e i benefici per il sistema sanitario**



### CONCRETEZZA:

- **Valore in termini di risparmio e qualità** per il Sistema Sanitario;
- I **dati che misurano il valore** devono essere disponibili senza gravare sull'operatività degli operatori;
- I medici dovrebbero essere in grado di **operare senza oneri aggiuntivi**.





## Fase 3: Progettazione ed esecuzione

L'obiettivo di questa fase è quello di **progettare** le gare d'appalto in base alle **proposte selezionate**, garantendo la **concorrenza sul mercato** attraverso una gara in cui sono incluse solo caratteristiche di **qualità "standard"**



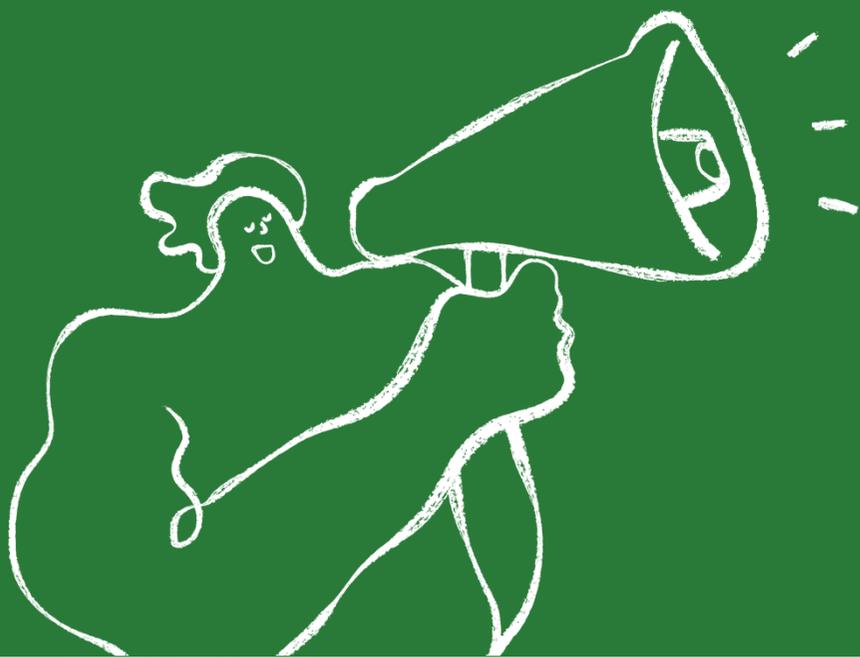
### PROGETTAZIONE:

- La gara d'appalto deve garantire la **concorrenza di mercato** e la **qualità** richiesta dagli utenti;
- Garantire il **pagamento del valore**, se raggiunto.



### ESECUZIONE:

- Implementare **meccanismi di monitoraggio** per garantire l'applicazione di quanto previsto nei bandi di gara.



## Il «Magazzino virtuale»

# Il «Magazzino virtuale»

## OBIETTIVI



**Garantire la continuità della fornitura a tutti gli Enti del Sistema**



### MAGAZZINO VIRTUALE



**Processo di allocazione delle risorse disponibili in base al fabbisogno espresso da ciascun Ente sanitario**



**Fabbisogno garantito** nel tempo agli Enti



**Fruizione equa** delle Convenzioni



**Gestione delle fluttuazioni dei fabbisogni** (*ridistribuzione e riallocazione delle risorse disponibili*)

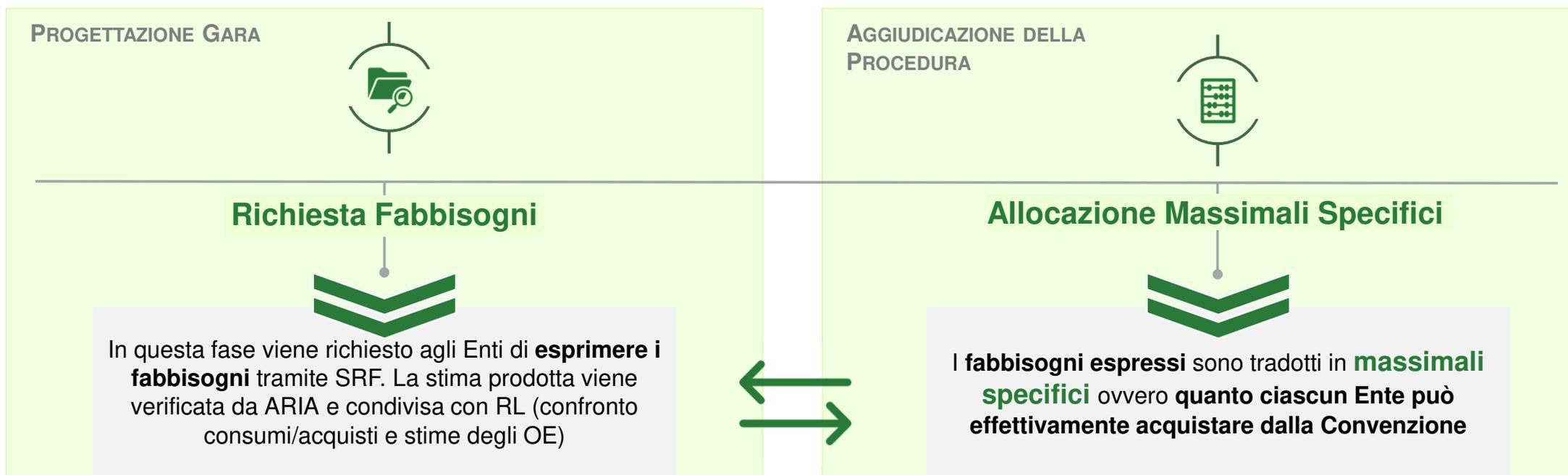


**Programmazione tempestiva** delle **gare**, attivazione opzioni contrattuali

## Il «Magazzino virtuale»: i massimali specifici (1/2)

È prevista una **specifica allocazione degli importi relativi ai prodotti/servizi oggetto di aggiudicazione nel sistema NECA per ciascun Ente**, i c.d. «**Massimali Specifici**».

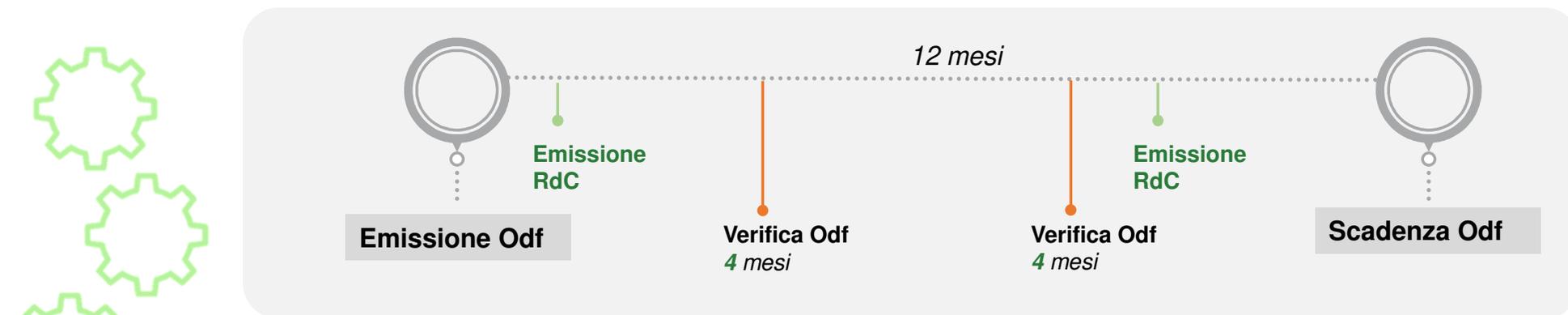
Tale modalità, assimilabile alla gestione di una sorta di “**magazzino virtuale**”, persegue logiche di **razionalizzazione ed efficientamento del processo di adesione alle Convenzioni** da parte degli Enti



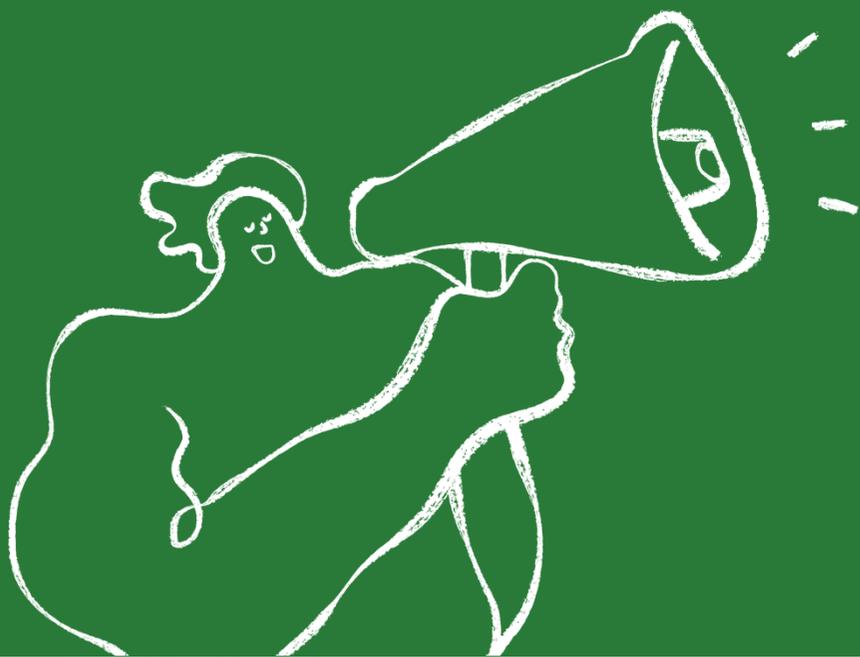
## Il «Magazzino virtuale»: i massimali specifici (2/2)

### GESTIONE MASSIMALI

- Come ribadito anche dalla DGR N.XII-1827 del 2024, gli Enti Sanitari sono tenuti ad emettere, per ciascun acquisto di beni e servizi, gli Ordinatori di Fornitura (OdF) e le relative Richieste di Consegna (RdC)



- con **cadenza quadrimestrale** i **massimali specifici** delle iniziative ARIA **assegnati agli Enti e non utilizzati** potranno **essere ridotti da ARIA** al fine di consentire ad eventuali altri Enti di usufruire di quantitativi maggiori rispetto alle esigenze indicate precedentemente
- Con riferimento alle richieste di integrazione dei massimali da parte degli Enti Sanitari, ARIA procede secondo le seguenti modalità:
  - se l'ente non ha fornito i fabbisogni → ove possibile si concede l'integrazione per la durata di **1 anno**
  - se l'ente ha fornito i fabbisogni → si verifica se il massimale assegnato è stato effettivamente utilizzato (RdC), in caso positivo si concede valutando anche in base alle altre richieste pervenute



## Gli impatti del nuovo Codice dei Contratti

# Nuovo Codice dei Contratti: le principali novità sulle procedure (1/2)

## IMPATTI SULL'AGGIUDICAZIONE DELLE PROCEDURE DI GARA



### CONTROLLI SU REQUISITI GENERALI E SPECIALI

- **Non si può procedere all'aggiudicazione senza aver ultimato i controlli sul possesso dei requisiti previsti dal Codice** (art. 94 e ss. Dlgs 36/2023)



### UTILIZZO DEL FVOE 2.0

- La **verifica dei requisiti generali e speciali** (non sussistenza di cause di esclusione automatica) **deve avvenire tramite la nuova piattaforma di ANAC FVOE 2.0**
- Gli **Operatori Economici devono autorizzare l'accesso** al proprio fascicolo entro 30 giorni dalla data di richiesta da parte della Stazione Appaltante. Al fine di informare tempestivamente gli Operatori, sarà cura di ARIA inviare **comunicazione a seguito dell'inoltro della richiesta di autorizzazione**



### RIMBORSO SPESE DI PUBBLICAZIONE NON PIÙ NECESSARIO

- Per le gare pubblicate dal 1 gennaio 2024, **sono stati abrogati gli obblighi di pubblicità**, relativi all'indizione e all'esito, sulla Gazzetta Italiana (GURI) e sui quotidiani

# Nuovo Codice dei Contratti: le principali novità sulle procedure (2/2)

## IMPATTI SULLA STIPULA DEI CONTRATTI



### VERIFICA DI CONFORMITÀ GARANZIE CON CONTROLLO TELEMATICO

- Fino all'entrata in vigore della modalità di verifica telematica prevista dal Codice (giugno 2024), l'**Operatore Economico dovrà inserire il link per la verifica telematica o l'indirizzo PEC del garante:**
  - per le garanzie provvisorie: **nel campo su Sintel «garanzia provvisoria»**
  - per le garanzie definitive: **nella documentazione per la stipula contrattuale**



### UTILIZZO OBBLIGATORIO DEL MODELLO F24 ELIDE

- **Verranno accettati solo i modelli F24 Elide** per attestare il pagamento dell'imposta di bollo
- Gli **importi** da pagare **dipendono** non più dal numero di pagine della Convenzione ma **dall'importo contrattuale** secondo le seguenti fasce:

Fasce importo contratto (€)	Imposta (€)
< 40.000	Esente
=> 40.000 < 150.000	40
=> 150.000 < 1.000.000	120
=> 1.000.000 < 5.000.000	250
=> 5.000.000 < 25.000.000	500
>= 25.000.000	1.000

# Nuovo Codice dei Contratti: le principali novità sulle procedure (2/2)

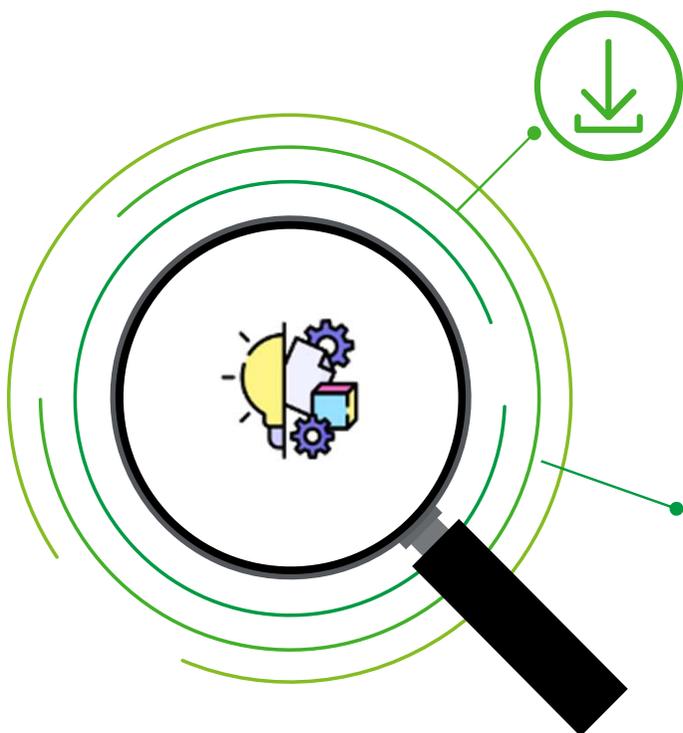
## ALTRI IMPATTI



### ACCESSO AGLI ATTI (ART. 36 C.1 E C.2 DLGS. 36/2023)

- Perimetro: **tutte le gare indette dal 1° gennaio 2024**
- **Documentazione dell'OE aggiudicatario:** è resa disponibile tramite link, dalla stazione appaltante a tutti i candidati e offerenti non definitivamente esclusi.
- **Documentazione degli OE collocatisi nei primi cinque posti in graduatoria:** è resa reciprocamente disponibile tramite link, dalla stazione appaltante
- Si specifica che per le procedure negoziate si considerano candidati tutti e solo gli OE che hanno presentato offerta.
- **Secretazione tecnica/economica:** la documentazione viene fornita secondo le indicazioni sull'oscuramento riportate nella **comunicazione di aggiudicazione**. In particolare, le richieste di secretazione dell'offerta tecnica/economica **dovranno essere indicate dall'OE in sede di partecipazione alla gara**. La Stazione Appaltante può inoltrare **segnalazione all'ANAC** nel caso ritenga **insussistenti le ragioni di segretezza** indicate dall'OE. Come modus operandi ARIA prevede la segnalazione al ripetersi del fenomeno alla seconda volta.

# Survey sulla semplificazione degli adempimenti amministrativi (1/2)



## SURVEY

- Nel mese di luglio 2023 è stata somministrata una **survey agli operatori economici** con l'obiettivo di raccogliere **spunti per il miglioramento e la semplificazione degli adempimenti amministrativi**.

## TASSO DI RISPOSTA

Il **15,8%** delle imprese contattate ha risposto alla Survey.



<https://www.ariaspa.it/wps/portal/Aria/Home/chi-siamo/comunicazione/notizie-ed-eventi/DettaglioNews/News2024/nws-18-mar-survey-informativo-2023/nws-18-mar-survey-informativo-2023>

# Survey sulla semplificazione degli adempimenti amministrativi (2/3)

*Alcune azioni di miglioramento già intraprese da ARIA:*

## Aggiornamento della modulistica su subappalti e variazioni

Aggiornamento della modulistica a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Codice e semplificazione della **modulistica** in particolare per la parte di **subappalti e sub- affidamenti**

## Aggiornamento delle FAQ

Attività di **aggiornamento delle FAQ**, anche alla luce del nuovo Codice dei Contratti

## Prevista nuova modalità svincolo garanzie provvisorie

Introduzione nella comunicazione di aggiudicazione dell'**autorizzazione allo svincolo automatico** per i non aggiudicatari e all'atto della stipula per gli aggiudicatari

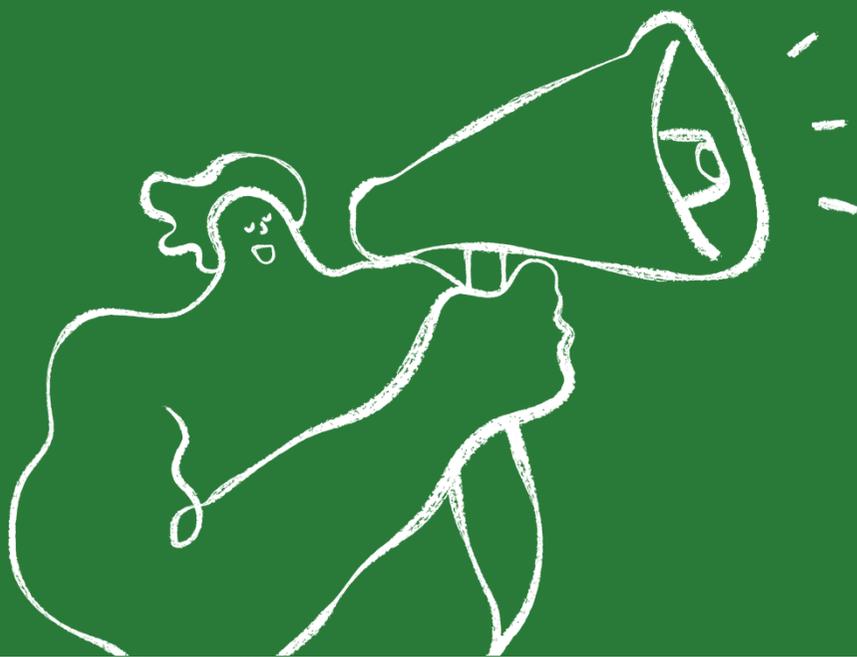
## Revisione del modello T.1.1

Il modello T.1.1 è stato **revisionato** e sono stati inseriti i **fogli dedicati per categoria merceologica**. Inoltre, nella documentazione di gara è disponibile la guida alla compilazione

# Survey sulla semplificazione degli adempimenti amministrativi (3/3)

*Azioni di miglioramento che saranno indirizzate nel corso del 2024:*

- 01** Organizzazione di **webinar sulle differenti tematiche**, ai fini di diffondere la conoscenza e i **corretti canali di comunicazione**.  
Strumento utile per un confronto diretto con OE
- 02** Predisposizione di una **check-list**, ad uso dell'OE, come supporto per l'invio dei documenti pro stipula, rinnovi ecc
- 03** Revisione della sezione «**strumenti di supporto**» del sito di ARIA (dove attualmente sono presenti le guide e i moduli utili agli OE), con lo scopo di semplificarla ed ottimizzarla
- 04** Revisione delle **comunicazioni inviate** agli OE con l'obiettivo di renderle più chiare ed esaustive
- 05** Predisposizione di una **Guida interattiva per gli OE (WIKI)**, a supporto dell'attività post gara da inserire sul sito di ARIA
- 06** Studio di **ulteriori canali di comunicazione** (es. Call center) per il **supporto dedicato agli OE** nelle attività post-aggiudicazione



## Gli impatti del nuovo Codice dei Contratti: E-procurement

# Nuovo Codice dei Contratti: le principali novità sull'E-procurement

Ai sensi del nuovo **Codice dei Contratti Pubblici D.Lgs. 36/2023**, nel corso del 2024 verranno resi disponibili sulla piattaforma Sintel le funzionalità **FVOE – Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico ed eDGUE Response – Documento di Gara Unico Europeo in formato elettronico**, come previsto nel rispetto dell'**interoperabilità** con la **Piattaforma Contratti Pubblici** di ANAC



## AUTORIZZAZIONE ALL'ACCESSO AL FASCICOLO VIRTUALE DELL'OPERATORE ECONOMICO (FVOE)



- Tramite il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico 2.0 messo a disposizione da ANAC, gli Operatori Economici hanno la possibilità di **autorizzare le Stazioni Appaltanti** ad **accedere al proprio fascicolo** ed essere correttamente valutati

## PARTECIPAZIONE ALLA GARA: COME PREDISPORRE L'eDGUE



- Gli Operatori Economici, dopo aver consultato l'**eDGUE Request** presente nella documentazione di gara in Sintel, potranno tramite il modulo **MIAP di Sintel** creare l'**eDGUE Response** e salvarlo in PDF
- Nel corso **del 2024** verranno messe a disposizione da **ANAC** le **specifiche** necessarie per l'implementazione del nuovo **eDGUE 4.0** che sarà direttamente interoperabile con il nuovo **FVOE di ANAC**

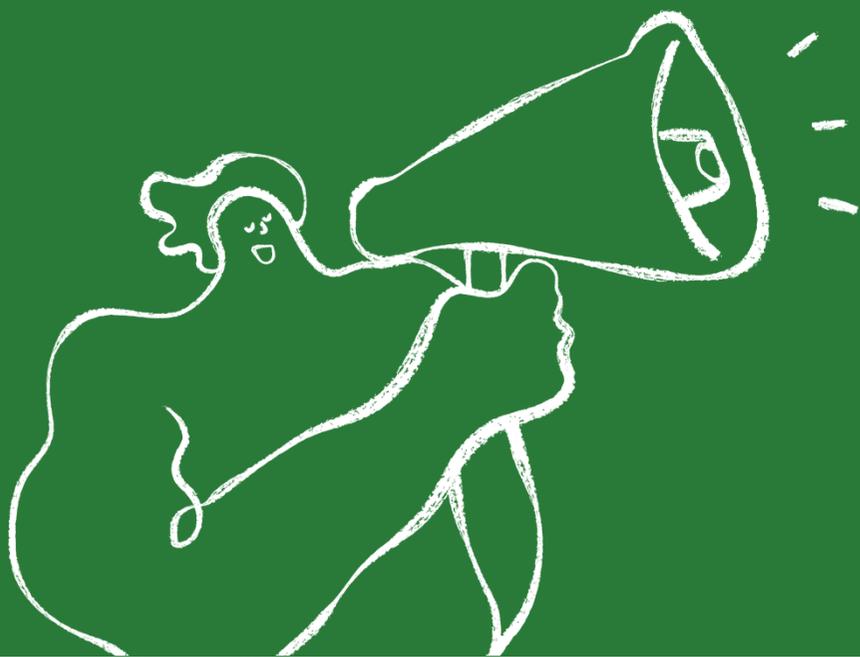
# E-procurement: user group

## ORGANIZZAZIONE DEGLI USER GROUP



- Nel corso del 2023 sono stati organizzati degli *user group* ARIA – Enti Sanitari al fine di cooperare al miglioramento di alcuni aspetti relativi all'utilizzo della piattaforma di E-Procurement
- Saranno organizzati degli *user group* **anche con il mercato** al fine di raccogliere **spunti di riflessione** in merito all'**utilizzo della piattaforma e all'esecuzione contrattuale**





## Semplificare la gestione e amministrazione dei Contratti

# Semplificare la gestione e amministrazione dei Contratti (1/2)

ARIA mette a disposizione strumenti per l'acquisto di beni o servizi. Il **NECA** è il **catalogo elettronico** delle Convenzioni attivate da ARIA, grazie al quale le **Amministrazioni** acquistano beni e servizi.

Dall'esperienza di ARIA, di seguito si riportano alcune **pillole informative** relative ad alcuni step dall'attivazione delle convenzioni sul NECA fino allo scadenza delle stesse:

# 1

## Svincolo delle cauzioni definitive

- la comunicazione ai fini dello svincolo della cauzione sarà inviata da ARIA al fornitore **dopo 3 mesi dalla scadenza della convenzione**, al fine di poter verificare preliminarmente con gli Enti acquirenti la presenza di eventuali pendenze sui lotti scaduti



# 2

## Gestione informatizzata dei Reclami

- è stata implementata una nuova modalità di **gestione dei reclami in NECA** che consente a Enti Acquirenti e Fornitori di **gestire interamente all'interno dell'applicativo** eventuali reclami formulati nell'ambito dei lotti delle convenzioni



# Semplificare la gestione e amministrazione dei Contratti (2/2)

## Modifiche oggettive

Le modifiche oggettive, se previste contrattualmente, sono **variazioni** dell'**oggetto** del contratto trasmesse dagli Operatori Economici durante la fase **esecutiva** della Convenzione.

Possono consistere in: **modifica dei prezzi**, **affiancamenti** di prodotto, **sostituzione** di prodotti

Attualmente, ci sono **31 istanze in valutazione** con una tempistica media di evasione di 1 mese e 2 settimane\*



## Come i Fornitori possono agevolare la gestione delle istanze?



### Modulo di istanza T3.1.b

- Oggetto dell'istanza
- Motivazione della richiesta
- Codice della Convenzione
- Lotto di interesse



### Template Excel T3.1.1

- Codici dei prodotti
- Nome e descrizione
- Codici CPV
- Prezzi unitari
- Numero di unità



### Schede tecniche e certificazione CE

- Specifiche tecniche
- Caratteristiche e funzionalità
- Dichiarazioni di conformità
- Marchio CE
- Manuali d'uso



### Dichiarazione dei requisiti minimi e premiali

- Sussistenza dei requisiti minimi
- Sussistenza dei requisiti premiali

\* Senza Commissione, i tempi si riducono a 3 settimane

## L'attenzione alla qualità nell'esecuzione dei contratti (1/2)

Durante la fase di **esecuzione del contratto**, gli **Enti sanitari** - in quanto Amministrazioni Contraenti dei singoli Contratti di Fornitura - e **ARIA** svolgono importanti ruoli di **verifica della qualità** della fornitura:



### IL RUOLO DEGLI ENTI CONTRAENTI

#### CONTROLLO SUI SINGOLI CONTRATTI (ODF)

- hanno l'onere di controllare che la fornitura o il servizio siano **conformi** alle specifiche definite nella gara
- in caso di non conformità applicano le penali di contratto (OdF)



### IL RUOLO DI ARIA

#### CONTROLLO SULLA CONVENZIONE

- ha la responsabilità di **monitorare l'andamento complessivo della convenzione** sulla base delle rilevazioni effettuate dagli Enti
- Applica le penali di convenzione



# L'attenzione alla qualità nell'esecuzione dei contratti (2/2)

## CONTROLLO SULLA CONVENZIONE



### IL RUOLO DI ARIA

01

#### Verifica dei reclami e applicazione delle penali

- ↳ Verifica del numero di reclami registrati dagli Enti sul NECA
- ↳ Applicazione delle relative penali

02

#### Verifiche Amministrative sull'operato del fornitore

- ↳ Tramite soggetto esterno
- ↳ Tramite questionari ad hoc

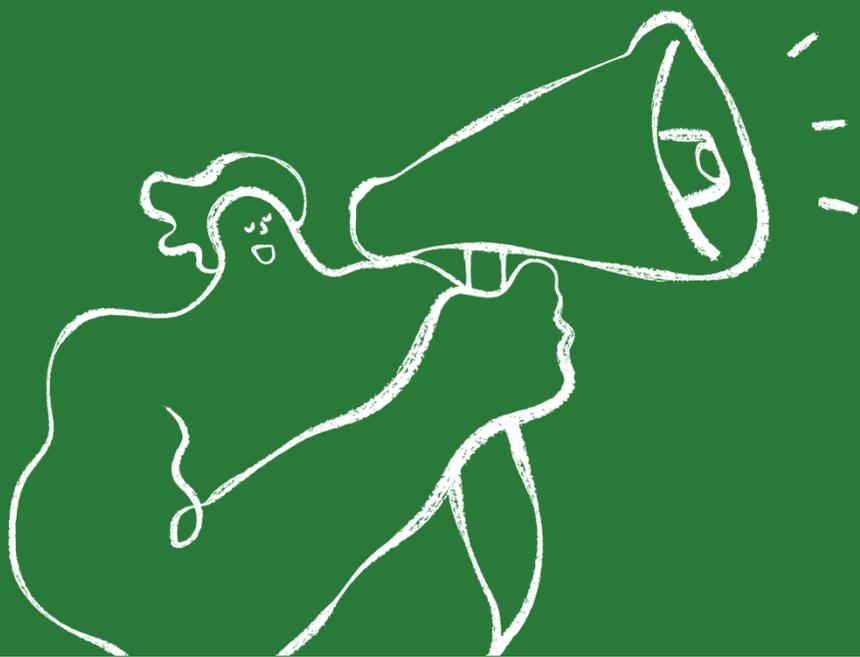
03

#### Indagini sulla Customer Satisfaction degli utenti

- ↳ Invio di questionari ai punti ordinanti/RUP
- ↳ Indagini effettuate su convenzioni di servizi sanitari e non sanitari



È fondamentale comunicare ad ARIA eventuali spunti di miglioramento in modo da tenerne conto nell'ambito della futura procedura di gara



## Il procurement sostenibile

### IL GREEN PUBLIC PROCUREMENT

# Procurement sostenibile: contesto e obiettivi

## CONTESTO



- ARIA promuove gli **acquisti verdi sul territorio regionale**, in coerenza con le linee di indirizzo regionale stabilite in particolare dal **Piano d'Azione Regionale per gli appalti verdi**, DGR 26 maggio 2020
- Il **Piano d'Azione Regionale** per gli appalti verdi prevede 6 obiettivi e 4 linee di azione che puntano a:
  - ✓ Migliorare la **sostenibilità di RL** e del sistema regionale allargato SiReg
  - ✓ **Promuovere l'applicazione del GPP** introdotto dal Codice dei Contratti attraverso la diffusione di competenze specifiche
- Il Piano si rivolge all'Amministrazione regionale, agli Enti e alle stazioni appaltanti attive sul territorio e prevede il **coinvolgimento delle imprese** al fine di accrescere la conoscenza e la sensibilità sul tema

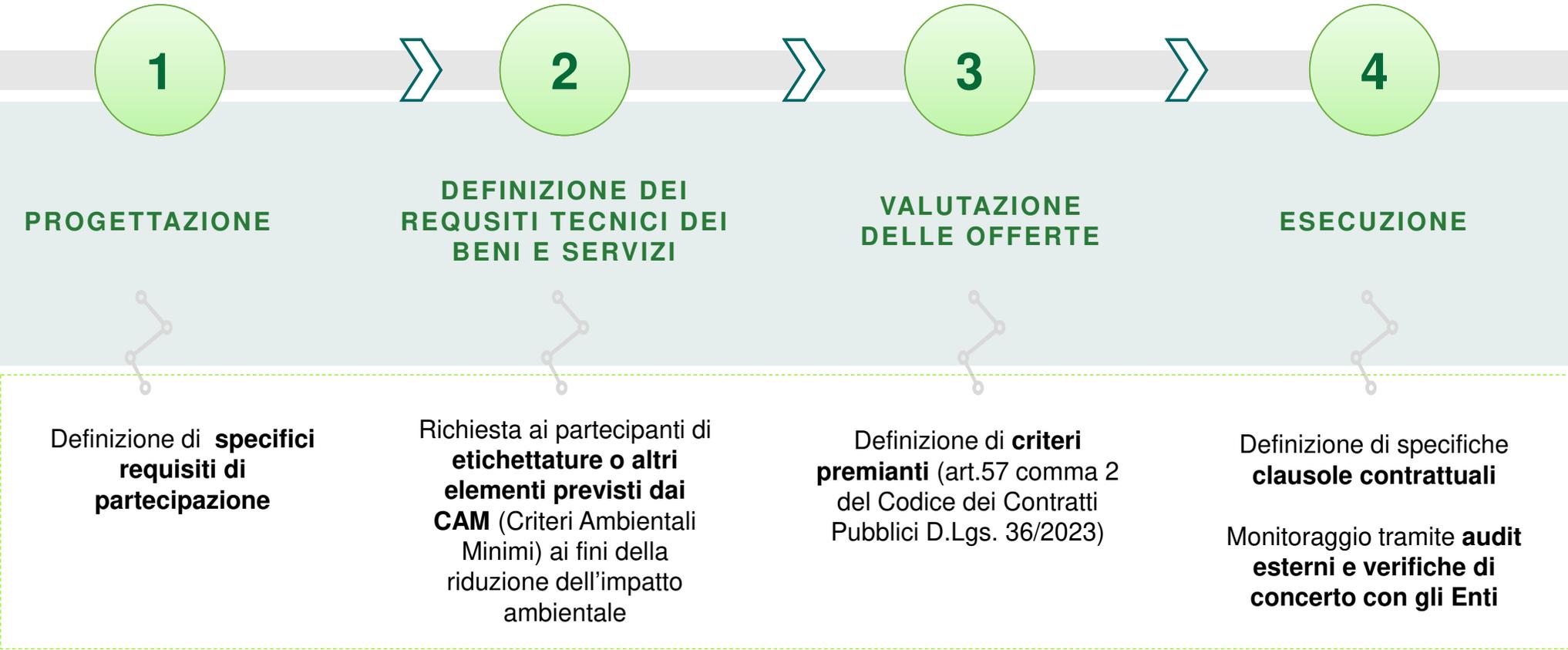
## OBIETTIVI



- È uno strumento per contribuire all'**Obiettivo n.12 dell'Agenda ONU 2030**: garantire **modelli sostenibili di produzione e consumo**
- È una **leva per generare innovazione** perché può stimolare il mercato a cercare nuove soluzioni più sostenibili per la produzione di beni e servizi

# Attuazione del procurement sostenibile

Il procurement sostenibile può essere realizzato in diversi momenti del ciclo degli acquisti:



# Procurement sostenibile: dialogo con gli operatori economici



## I CRITERI AMBIENTALI COME OPPORTUNITÀ

Esplorare il **posizionamento degli OE** sulle tematiche ambientali (certificazioni, soluzioni innovative per ridurre l'impatto ambientale, ...) e **confrontarsi** su come mettere a punto nuove soluzioni più sostenibili e innovative da integrare nella produzione di beni e servizi che possono essere scalate e utilizzate anche al di fuori della sfera pubblica



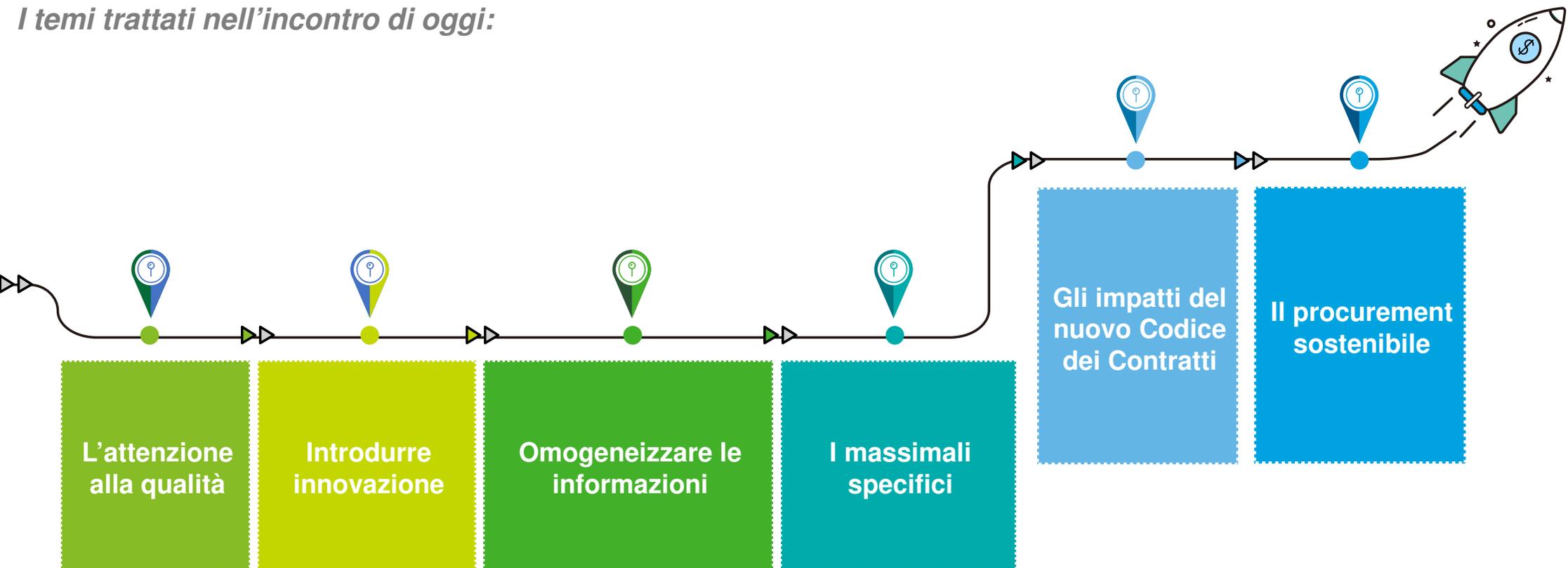
## MONITORAGGIO DELL'APPLICAZIONE DEI CRITERI AMBIENTALI

- Potenziare il monitoraggio dell'applicazione dei criteri ambientali (art. 57 c.2 DLgs 36/2023) attraverso:
  - ✓ la **sensibilizzazione** degli enti aderenti alle convenzioni ARIA sulla verifica dei criteri ambientali sui singoli contratti
  - ✓ incontri / webinar con enti e fornitori
  - ✓ **indicatori specifici** nell'ambito delle verifiche ispettive
- Studio per individuazione strumenti maggiormente efficaci per **valorizzare le modalità di verifica dei criteri** (oltre la semplice valutazione binaria delle certificazioni)



# Q & A: confronto con il mercato

*I temi trattati nell'incontro di oggi:*



# Allegati

# Consultazioni di mercato: info utili

Nella seguente sezione del sito web sono presenti le news relative alle consultazioni con il mercato:

**Home > Bandi e Convenzioni > Bandi di gara > Avvisi sui bandi di gara**



Chi Siamo ▾

Cosa Facciamo ▾

Bandi e Convenzioni ▾

Progetti ▾



12 marzo 2024

## Consultazione preliminare di mercato - Procedura per l'affidamento del Servizio di Vigilanza Armata

**Consultazione** Forniture/Servizi Spesa Comune

ria S.p.A. è in procinto di organizzare una consultazione preliminare di mercato per l'affidamento del Servizio di Vigilanza Armata il giorno 22 marzo 2024 dalle ore 10:30 alle ore 12:00



04 marzo 2024

## Consultazione di mercato per l'approvvigionamento del service di Sierologia, Virologia e Biologia Molecolare

**Consultazione** Forniture/Servizi Sanità

ARIA S.p.A. è in procinto di organizzare una Consultazione preliminare di Mercato per l'approvvigionamento del service di Sierologia, Virologia e Biologia Molecolare, per il giorno 20 marzot.

<https://www.ariaspa.it/wps/portal/Aria/Home/bandi-convenzioni/bandi-di-gara/avvisi-sui-bandi>

# Stipula delle Convenzioni: info utili

Nella seguente sezione del sito web sono presenti FAQ utili alla presentazione dei documenti ai fini della stipula contrattuale:

**Home > Bandi e Convenzioni > E-procurement > Strumenti di Supporto > Domande frequenti**



Operatori economici

- Requisiti per l'accesso e la registrazione
- Piattaforma Sintel - Informazioni generali e fatturazione elettronica
- Piattaforma Sintel - Partecipazione alle procedure di gara
- NECA- Negozio elettronico
- Bandi di gara
- Stipula convenzioni**

- 1) Quali sono i documenti da fornire ai fini della stipula della convenzione?
- 2) Entro quanti giorni bisogna produrre la documentazione per la stipula della convenzione?
- 3) Quali documenti vanno presentati in caso di Raggruppamento temporaneo di imprese (RTI)?
- 4) Cosa si intende per idonea copertura assicurativa?
- 5) In caso di controllo da parte di holding capogruppo è sufficiente fornire il certificato di assicurazione della casa madre?
- 6) Cosa si intende per procedura di appalto nuovo codice D.lgs. 36/2023?

<https://www.ariaspa.it/wps/portal/Aria/Home/bandi-convenzioni/e-procurement/strumenti-di-supporto/domande-frequenti>

# Guide e manuali: info utili

Nella seguente sezione del sito web è presente la modulistica relativa a Variazioni Soggettive e Subappalti:

**Home > Bandi e Convenzioni > E-procurement > Strumenti di Supporto > Guide e manuali > Convenzioni**

ARIA  
AZIENDA REGIONALE PER  
L'INNOVAZIONE E GLI ACQUISTI

Chi Siamo ▾ Cosa Facciamo ▾ Bandi e Convenzioni ▾ Progetti ▾

Convenzioni

Moduli

- Modulo per la dichiarazione di rottura di stock (docx / 142 KB)
- Modulo per la risoluzione rottura di stock (docx / 142 KB)
- Modulistica per Subappalto (zip / 748 KB)**
- Modulistica per Subaffidamento (zip / 617 KB)
- Modulo Dichiarazione Rispetto termini di pagamento (docx / 18 KB)
- Modulo Modifica di Conto Corrente (docx / 149 KB)
- Istanza di modifica oggettiva convenzione/accordo quadro per sostituzione/affiancamento prodotto (zip / 788 KB)
- Istanza di variazione dei corrispettivi per convenzioni/accordi quadro (docx / 148 KB)
- Istanza di modifica soggettiva a seguito di cessione / affitto di ramo aziendale (zip / 999 KB)**
- Istanza di modifica soggettiva a seguito di fusione per incorporazione (zip / 995 KB)
- Istanza di modifica soggettiva all'esito di trasferimento di titolarità di a.i.c. (zip / 1.003 KB)
- Istanza di modifica soggettiva a seguito di scissione societaria (zip / 997 KB)**
- Template Report Fatturazione Fornitori (xlsx / 70 KB)

Anche per Subappalti e Subcontratti è necessario utilizzare la modulistica presente e scaricabile dal sito di ARIA S.p.A.

Segnalare l'istanza di Variazione Soggettiva inviando una mail a [supportoacquistipa@aria.spa.it](mailto:supportoacquistipa@aria.spa.it) allegando la modulistica indicata a lato debitamente compilata

<https://www.ariaspa.it/wps/portal/Aria/Home/bandi-convenzioni/e-procurement/strumenti-di-supporto/guide-e-manuali>

## Massimali specifici e monitoraggio: info utili

Con riferimento al monitoraggio che ARIA effettua con cadenza quadrimestrale sui massimali specifici delle iniziative ARIA assegnati agli Enti ed eventuale riduzione in caso di non utilizzo (rif. slide 22),

eventuali segnalazioni relative ad acquisti extra iniziative sono da segnalare a:

**Luminita Costea** [luminita.costea@ariaspa.it](mailto:luminita.costea@ariaspa.it)

# Grazie per l'attenzione

ARIA S.p.A. - Direzione Centrale Acquisti

